**物资调度经济效益分析**

软件19-1 07 范玉坤

摘要:物资调度是疫情期间的重要内容，是提高抗疫效率的关键，要想在抗议疫程中提高物资调度的经济效益，需要从制度、计划、成本、库存结构调整等方面进行控制，确保物资的合理调度为抗击疫情做出贡献。

1建立健全相关制度

为了提高物资调度质量,要建立健全与疫情实际状况相互适应的完整的管理制度，并在实际工作中不断完善，提高物资调度工作的质量。物资调度制度与国家法律规章制度不同之处在于能在危急时刻严格落实工作流程，因此在规章制度中要附加相应的工作流程图，提高规章制度可实现性，并且将每一个工作流程落实到每个工作人员身上，让其明白规章制度的每个流程，增加工作规章制度的可实现性。通过对社会进行的相关调查，物资采购工作涉及到大量资金投入，采购人员很可能会在利益驱动下出现吃回扣、受贿等多种现象，这在一定程度上提高了抗疫成本。因此，需要在全面的业务管理制度保证下，对监督检查环节、合同签订环节以及工作验收环节进行一定控制，用管理制度来规范从业人员的物资采购质量，保护抗疫过程的正常实行。

2制定相关计划并坚持执行

每个地区的抗疫要根据自己的实际情况制定适合的计划,在计划中要体现物资的及时、有效供应，还要制定相关的物资储备防范，实现抗疫资金的快速周转，最大程度地减少综合投资，促进综合效益的提高。相关部门要根据自己的需求来对物资的性质、功能、品牌进行整合，降低物资的个性化，促使市场议价能力的提高，实现抵御风险能力的提高。管理部门要提前制定科学的计划，并且提高计划的科学性和准确性。管理人员要对所需的物资进行市场调研，从而能够全面、系统地了解物资的价格以及咨询等多种信息。还要根据实际情况来预算统计实际所需的物资，并制定相关的计划。管理人员加快管理系统的建立工作，与此同时还要对所需要的物资的品种、数量以及金额进行控制，防止发生反复采购、采购数量超标和库存积压的现象。管理部门要对物资调度过程进行仔细审核，实现综合效益的最大化，在执行指定的计划时，需要按时举行抗击疫情交流会，不仅要严格审核各个单位的物资调度计划的实施程度，还需要对监督物资的购买、储藏问题，及时发现物资调度工作存在的问题，便于专业人员采取有效措施来解决发现的问题。

3减少物资调度成本

采购物资工作一直是物资调度的重点和基础,物资的质量会对民众的生活状态和抗疫成本产生影响，要能够最大程度地保证抗疫过程中成本的合理分配。要做好物资采购阶段的管理工作就要从供应商的选择阶段做起,采购人员要根据自己的人脉关系建立自己的资源库，需要建立健全相依的物资购买机制，对供应商进行考察，寻找最适合当前情况的供应商，在选定供应商后还要定期举办会议对供应商的表现进行考核，实现供应商工作的最优化。

4降低抗疫成本

抗疫成本的降低应该以物资采购工作为核心,物资采购工作是进行物资调度的基础和重点，要对物资的采购阶段进行管理，保证所采办的物资质量能够满足相关工作的实际工作要求，此外，物资调度人员要对索要采办的物资进行分类管理，管理时还要把重点物资进行重点管理，并制定合适的消耗定额，还要根据不同的任务来采办合适的物资，对于所采用的物资要落实考察机制，科学合理地对制定的物资消耗定额进行管理。落实物资考核机制，通常情况下，所使用的物资都是在工作的过程中消耗的，要采取措施来减少投资成本，首先要做好物资调度工作。要设立专门的物资调度单位，该单位要建立健全相应的物资调度机制，并且将具体的工作责任落实到每个工作人员身上，促进工作人员的责任心的建立。相关工作人员还要对物资的消耗过程进行跟踪，每一种生产物资都不能错过，物资调度人员要到生产线上进行管理，保证能够对工作进度和物资消耗水平进行动态监督，防止发生物资外流、资源浪费的现象发生。还要建立合适的监督机制，对物资的使用状况进行监督管理，还要对废旧物资进行回收利用，最大程度地保证废旧物资能够物尽其用。

5对库存结构进行调整

要有自己的物资储备定额,这是对物资库变化情况的监督管理工作,做好物资储备定额也能够在一定程度上降低投资成木，增加综合效益，管理部门要做好物资采购环节的管理工作，做好入库验收管理工作，物资入库工作时进行物资储备管理工作的基础，每种物资完成入库工作后，仓库管理员需要采取措施进行仔细的质量验收工作，管理员进行工作时要坚持“四不清不入库”"的原则，该原则的具体内容如下:物资计划不完整不能入库;物资型号不对不能入库，物资数量不清不能入库，物资质量不合格不能入库，在保证物资质量的前提下，要尽量采取措施防止发生物资积压的现象。